

2013

BAD

**Associação Portuguesa
de Bibliotecários
Arquivistas e
Documentalistas**



associação portuguesa de
bibliotecários, arquivistas e documentalistas

PLANO DE ATIVIDADES

2013

Rua Morais Soares, 43-C, 1º Frte | 1900-341 Lisboa PORTUGAL

Tel: +351 21 816 19 80 | Fax: +351 21 815 45 08 | e-mail: bad@bad.pt



Índice

Introdução.....	2
1. Ação política e social	3
2. Associados.....	4
3. Estudos	6
4. Grupos de Trabalho.....	7
5. Prémio Raul Proença	14
6. Atividades organizadas pela BAD	15
7. Atividades em colaboração com outras entidades	16
8. Participação/representação da BAD em atividades organizadas por outras entidades.....	17
9. Relações internacionais com outras estruturas associativas	18
10. Setor Editorial (comunicação e imagem)	19
10.1. Cadernos BAD.....	19
10.2. Site.....	19
10.3. Notícia BAD	20
10.4. Publicações online.....	20
10.5. Webinars	20
11. Setor de Formação	21
11.1. Formação contínua acreditada	21
11.2. Formação contínua não acreditada	22
11.3. Objetivos operacionais da formação para 2013	22
12. Reorganização interna da BAD.....	26
13. Situação Financeira	27



Introdução

A BAD vai este ano comemorar 40 de existência o que, na opinião do CDN, não pode deixar de ser condignamente assinalado.

No entanto, dada a situação do país que se reflecte, como seria de esperar, nas difíceis circunstâncias em que vem desenvolvendo a sua acção, vai ser necessário preparar essa comemoração com a já habitual contenção de despesas, tentando que a parcimónia de meios não tire o brilho que uma história bem sucedida lhe confere - se quisermos ser justos ao avaliar-lhe o passado e o presente - num contexto de autonomia, independência e auto sustentação, embora cada vez mais adverso.

O apoio dos seus membros, através do trabalho associativo, *pro bono* e sempre desinteressado por um lado, e do pagamento atempado da quotização – nem sempre fácil – são os esteios que permitiram até agora a sobrevivência da BAD e o alargamento e diversificação dos serviços que presta aos profissionais de informação e documentação.

Vai ser preciso, para a tornar mais eficiente e apta a corresponder aos novos desafios, continuar a tarefa de reorganização interna, de completar a efectiva integração das Delegações Regionais, nos vários aspectos do seu funcionamento, também para economizar recursos humanos e financeiros, sempre parcos e difíceis de conseguir. Esse esforço culminará com uma criteriosa revisão dos estatutos, adaptando-os às novas realidades a que têm que corresponder.

As propostas aqui apresentadas pelas Direcções Regionais (DR) não estão uniformizadas, quer na dimensão, quer nos objectivos e acções que pretendem prosseguir, mas foi decidido mantê-las na sua forma original. Daí que algumas surjam, assim, mais pormenorizadas – como também acontece nos Grupos de Trabalho (GT) - mas certamente irão desenvolver-se de acordo com as respectivas capacidades e os recursos que possam captar e utilizar em 2013, sem prejuízo do desejável apoio e interacção da Associação como um todo único no país.

Propõe-se o CDN, neste último ano do seu mandato, concretizar as propostas que a seguir se enunciam e a que ainda não foi possível dar o seguimento desejado desde a sua tomada de posse, sendo embora manifesto o efectivo progresso em múltiplos sectores da BAD.



1. Ação política e social

Esta é uma das áreas de intervenção em que a estrutura de voluntariado da BAD mais dificulta uma ação que se quer de proximidade e de alerta e ação constante, junto de decisores políticos e agentes sociais.

No entanto, existem determinadas matérias a que estaremos particularmente atentos neste campo de intervenção política e social:

- Direitos de autor e de comodato e a ação da SPA;
- Desenvolvimento do plano de ação da Secretaria de Estado da Cultura na áreas de interesse dos associados da BAD;
- Desenvolvimento dos serviços de bibliotecas, arquivos e museus e dos seus profissionais.

Enquanto associação profissional continuamos, sobretudo, atentos a todos os desenvolvimentos e sinais de mudança e ameaças, no âmbito do exercício da profissão dos profissionais de informação e documentação, contando com estes para partilharmos e refletirmos sobre as situações que se considerem pertinentes, num contexto de desenvolvimento dos serviços a prestar aos cidadãos profundamente desfavorável sob o ponto de vista da visão prospetiva e do desenvolvimento económico. O nosso compromisso nesta matéria é de que, sempre que possível, esta atitude conjunta e partilhada, resultará numa ação, intervenção ou tomada de posição.

Neste âmbito, o compromisso das Delegações regionais da BAD é expresso da seguinte forma:

Na Delegação Regional do Sul, o desenvolvimento de contactos com entidades regionais, iniciados em 2012, prosseguirá em 2013, com a realização de atividades conjuntas na área da formação e encontros entre profissionais.



2. Associados

Em final de 2012, equacionou-se se a BAD deveria ou não manter a campanha de angariação de novos associados e, em caso afirmativo, em que moldes.

Perante o facto de as condições sociais e económicas observadas no ano anterior persistirem no país, situação que em muito tem afetado os profissionais de documentação e informação, e pela absoluta necessidade de angariar novos associados que pretendam juntar-se à BAD e contribuir para a sua sustentabilidade, renovou-se a campanha de angariação de novos associados.

A campanha subordina-se ao lema “Todos por + 1!” e o desafio que é lançado aos atuais associados é que se arrisquem na procura de novos associados para a BAD, profissionais que trabalhem em áreas semelhantes de atividade e que enfrentem problemas comuns. Desta forma, estarão a defender, reforçar, apoiar e promover o desenvolvimento da associação.

Criaram-se novas imagens apelativas no site web da BAD e reformularam-se as condições de participação na campanha, divulgadas online.

O que se pretende, agora, é divulgar massivamente a Campanha, quer nas redes sociais e portal da BAD, quer nas várias atividades a desenvolver no desenrolar de 2013, mediante a distribuição de *flyers*.

Em conjunto com o Tesoureiro e o Secretariado da BAD, e sempre na busca de condições mais apelativas para os atuais e potenciais associados, identificaram-se, numa primeira fase, algumas instituições às quais a associação proporá o estabelecimento de um protocolo que permita a concessão de benefícios aos profissionais que detenham o cartão de associado (Ex. Descontos em bilhetes de teatro, descontos em formação de outras áreas ministradas por outras entidades, etc.).

Durante o ano de 2013, e beneficiando do contato de proximidade que Delegações Regionais podem fazer certamente com mais sucesso que a Sede, será importante consolidar a divulgação da campanha de angariação de novos associados junto de potenciais associados individuais e coletivos da sua área de influência.

Será de todo o interesse divulgar a campanha junto de instituições públicas e privadas com bibliotecas, arquivos e centros de documentação e informação, identificando equipas regionais que a possam levar a cabo, local e regionalmente.

Tão importante quanto isso será divulgar a BAD e as suas potencialidades, enquanto associação junto dos estudantes de cursos da área de documentação e informação.

Por ocasião da realização de encontros nacionais e regionais um pouco por todo o país, a BAD deverá ser alvo de divulgação por intermédio dos membros do CDN participantes.

Neste âmbito, o compromisso das Delegações regionais da BAD é expresso da seguinte forma:

Considerando o atual modelo de organização da APBAD, a Delegação Regional do Centro da BAD considera que para 2013 deverão continuar a ser uma linha de atuação prioritária a seguinte área de ação: desenvolver atividades e estratégias de comunicação que proporcionem uma maior aproximação das respostas da Associação às expectativas dos associados e um maior envolvimento dos associados em torno da Delegação Regional do Centro.

No prosseguimento da divulgação da Associação junto dos profissionais, a Delegação Regional do Sul desenvolverá atividades junto das instituições, e em cursos que entretanto surjam, dando a conhecer as atividades da associação e a campanha de novos sócios.

3. Estudos

Depois dos desenvolvimentos ocorridos em 2012, esperamos continuar a contar com a colaboração da colega Maria João Amante, de modo a finalizar este estudo – “Estudio FESABID sobre profesionales de la información”.

Por outro lado, está prevista a realização de outros estudos resultantes da acção dos Grupos de Trabalho da BAD (consultar item deste documento - 3. Grupos de trabalho)



4. Grupos de Trabalho

Antes mesmo de apresentar as propostas que os diferentes Grupos de Trabalho fizeram chegar para serem inseridas no Plano de Atividades da BAD para 2013, sugere-se que, perante a concordância da equipa de coordenação da atual Secção de Arquivos Municipais, esta passe a seguir o modelo já existente na BAD, transformando-se em Grupo de Trabalho – com igual designação – proposta que agora se apresenta para ratificação desta Assembleia Geral.

Propostas para 2013:

Grupo de Trabalho dos Arquivos Audiovisuais

Tendo com base a sua missão, e numa lógica de ação condicionada pela disponibilidade e número dos seus efetivos, o GT dos Arquivos Audiovisuais decidiu implementar as seguintes iniciativas em 2013:

- Divulgar e disseminar o relatório final do «Diagnóstico ao estado do património audiovisual nacional», quer pela utilização das redes de contactos quer pela preparação de intervenções em iniciativas já programadas;
- Colaborar/participar em iniciativas que visem a comemoração do Dia Mundial do Património Audiovisual (27 de outubro);
- Propor e desenvolver na BAD um centro de suporte à comunidade arquivística audiovisual, via sítio da associação, englobando uma área de documentação que abranja as grandes áreas temáticas do audiovisual (conservação e preservação; tratamento documental; digitalização e acesso) e uma zona interativa de suporte aos profissionais dos arquivos audiovisuais, respondendo às questões técnicas que entendam colocar;
- Preparar e propor à BAD um plano de ações de formação específicas sobre «Conservação e preservação de conteúdos audiovisuais», que seria englobado nas ofertas de formação da Associação.

Grupo de Trabalho de Gestão de Documentos de Arquivo

- Estudo comparativo sobre a desmaterialização documental;
- Tradução da ISO 30300 e ISO 30301;



- Projecto em colaboração com a BNP e DGLAB;

Nota: Existem outros documentos em análise para potencial tradução (dependendo do envolvimento e parcerias que, entretanto, forem ativadas)

- Diretório de profissionais e empresas de gestão documental;
- Ciclo de reflexão e debate. A primeira sessão deverá ser sobre “cloud computing”;
- Ações de sensibilização. Possibilidade de organizar uma sessão sobre o Moreq2010 com Rafael António;
- Jornadas de Gestão de Documentos de Arquivo (preparação);
- *Webinar* sobre o estudo de Carlota Bustelo sobre a ISO 30300, traduzido para português pelo grupo, a apresentar por Pedro Penteadó;
- Clube do livro - espaço de debate dentro do Grupo sobre artigos/livros sobre temáticas na área de Gestão Documental.

Grupo de Trabalho das Bibliotecas do Ensino Superior

- Projetos:
 - Projeto de mobilidade “A Minha Biblioteca é a Tua Biblioteca”
 - Portal Colabora
 - Diretório das Bibliotecas do Ensino Superior
 - Investigação “Perfil dos profissionais de informação”
- II Jornadas de Reflexão das BES (Abril - Universidade Nova de Lisboa)
- Programação de *Webinars*: Restauro/conservação de documentos, QRs, Certificação da Qualidade, Creative Commons;
- Oficina de formação de livros eletrónicos por J.A. Córdón e Julio Arévalo (Universidade de Salamanca), 27 de maio, Biblioteca Nacional;
- II Encontro das Bibliotecas do Ensino Superior “Partilha, Criatividade e Engenho” (Dia 6 e 7 de junho, Universidade de Aveiro), Sponsor: EBSCO
- Parecer ao CRUP sobre Infraestruturas de apoio à investigação;
- Workshop para investigadores sobre “Acesso Livre” (apoio do CRUP).

Secção /Grupo de Trabalho de Bibliotecas Escolares

Cumprido que está o mandato respetivo, a atual equipa de coordenação manifesta a sua vontade de cessar funções pelo que, neste momento, se limita a propor à direção da BAD:



- Eleição duma nova coordenação para o futuro GT de Bibliotecas Escolares
- Manutenção dos compromissos assumidos, nomeadamente:
 - Organização de mais 2 *webinars* no 1º semestre de 2013: “Redes concelhias e bibliotecas escolares” a realizar por Fernando do Carmo (RBE); um outro tema com dinamizador a indicar (ambos os *webinars* a agendar com o Pedro Príncipe);
 - Propor no Plano de Formação da BAD a ação “Biblioteca Escolar: Desafios no contexto da escola atual”, em data a agendar;
 - Edição de folheto com a versão portuguesa do texto “A Library for Every School!” (iniciativa ENSIL) já antes referido.

Grupo de Trabalho das Bibliotecas Públicas

Apresenta os 5 principais projetos que espera concretizar:

- Criação de uma Central de Documentos

A Central de Documentos da BAD será um serviço criado pelo Grupo de Trabalho das Bibliotecas Públicas que pretende ser um espaço de partilha de documentos entre as Bibliotecas Públicas, associadas coletivas da BAD. Podem usufruir deste serviço as Bibliotecas Públicas Associadas Coletivas que tiverem as quotas em dia e não tenham dívidas à BAD.
- Fórum das Bibliotecas Públicas (*Facebook*)

Este Fórum criado pelo Grupo de Trabalho de Bibliotecas Públicas da BAD pretende ser um espaço de reflexão e debate sobre temas de interesse para quem trabalha na área da leitura pública. Procura ser também um espaço de partilha, troca de experiências e de colaboração entre os profissionais das Bibliotecas Públicas.
- Ciclo de *Webinars* 2013

Pretende-se realizar um ciclo de *webinars* sobre temáticas de interesse para os profissionais de leitura pública.
- Encontro sobre *ebooks* em Bibliotecas Públicas

Organização de um encontro de 2 dias em outubro sobre o tema dos *ebooks* em Bibliotecas Públicas. No primeiro dia serão organizadas ações de formação/workshops e no segundo dia haverá apresentações e debates sobre o tema. Este Encontro deverá contar com a presença de bibliotecários, escritores e editores e pretende caracterizar a



situação atual dos *ebooks* em bibliotecas públicas e quais os desafios que se apresentam às bibliotecas e aos utilizadores.

- Campanha de Promoção das Bibliotecas Públicas
Organização de uma campanha de promoção das bibliotecas públicas com uma forte implantação digital e que viva dos contributos dos bibliotecários e dos utilizadores, através de testemunhos em texto, vídeo ou desenho.

Grupo de Trabalho de Tecnologias de Informação e Comunicação

O GT-TIC pretende concretizar os pontos de intervenção decorrentes das reuniões tidas em 2012. Para isso propõe-se:

- Terminar o trabalho com a construção do novo site da BAD, de forma a poder desta forma celebrar, com uma nova imagem, o 40º aniversário da BAD;
- Lançar uma “call” no grupo de trabalho para propostas de *webinars* no domínio das TIC;
- Lançar “calls” periódicas para a produção de conteúdos concretos nos domínios das TIC para publicação no “Notícia BAD”, bem como na produção de traduções e *guidelines* de documentação considerada essencial, bem como outros documentos orientadores produzidos pela IFLA e pela ALA, cujos conteúdos ainda não estejam disponíveis em língua portuguesa;
- Intensificar o número de reuniões presenciais e via *web*, com o núcleo inicial do grupo, para a definição de estratégias contidas neste plano e alargada aos restantes membros para a sua discussão, implementação e definição de áreas de atuação, bem como atribuição de tarefas aos membros que mostrem disponibilidade.

Grupo de Trabalho de Sistemas de Informação em Museus

- Diagnóstico relativo aos sistemas de informação nos museus portugueses;
Equipa: Paulo Costa (coord.), Cláudia Freire, Conceição Serôdio, Leonor Calvão Borges, Patrícia Costa, Teresa Campos;
- Realização de diagnóstico da cultura organizacional dos museus portugueses (RPM), no que respeita à gestão da informação sobre os seus vários tipos de bens patrimoniais, considerando: a) a organização funcional do museu e a articulação entre os seus diversos serviços; b) os recursos humanos e materiais disponíveis no museu; c)



os públicos destinatários dos serviços prestados pelo museu no âmbito da gestão daquela informação.

- Elaboração da matriz do questionário e respetivas instruções de preenchimento;
- Preparação de *mailing* para expedição do questionário;
- Expedição do questionário e confirmação da receção do mesmo por parte dos museus destinatários. Apoio ao preenchimento do questionário. Receção das respostas ao questionário;
- Tratamento e análise das respostas ao questionário;
- Elaboração do Relatório Final e divulgação;
- Metodologias e procedimentos nos sistemas de informação dos museus portugueses;
Equipa: Leonor Calvão Borges (coord.), Alexandre Matos, Conceição Correia, Conceição Serôdio, Cristina Cortês, Filipa Medeiros, Maria João Correia, Natália Jorge, Paula Moura, Rafael António, Teresa Corça;

Estudo das regras de descrição dos três sistemas e análise da forma de recuperação da informação tendo em vista uma abordagem transversal de interoperabilidade entre arquivos, bibliotecas e museus; levantamento de normas portuguesas e estrangeiras e eventual tradução destas últimas; reflexão sobre a normalização dos sistemas de informação em museus, no que respeita à estrutura de dados, terminologia e procedimentos; estudo da representação da informação;

- Levantamento dos processos de negócio nos museus;
- Normalização da descrição. Levantamento e análise das normas nacionais e internacionais;
- Representação da informação. Levantamento de linguagens documentais portuguesas. Classificação, *thesauri* e taxonomias;
- Constituição de um Centro de Documentação Virtual;
Equipa: Maria José Almeida (coord.), Fernanda Ferreira, Paula Moura, Ana Sofia Patrão e Armanda Salgado;

Tendo em conta a importância da organização da documentação e fontes de informação relevantes para os sistemas de informação em museus, iremos constituir um centro de documentação virtual que possa simultaneamente servir as necessidades dos membros do grupo mas também constituir-se como plataforma de divulgação para todos os profissionais e estudantes interessados na área;



- Integração de recursos de informação pertinentes para as atividades e projetos do GT-SIM;
- Gestão de acessos e privilégios de edição;
- Organização e indexação dos recursos de informação;
- Apresentação e divulgação do projeto no âmbito interno do GT-SIM;
- Apresentação e divulgação do projeto no âmbito da APBAD, com vista à difusão pública de conteúdos durante o primeiro semestre de 2014 nos sítios web da Associação;
- Conferências, sobre temas de relevo para o GT-SIM;
Equipa: Conceição Serôdio (coord.), Leonor Antunes, Patrícia Costa, Paulo Costa
Desenvolver encontros, seminários e outras iniciativas de valorização profissional
Todos os autores dos seminários e *webinars* são membros do GT-SIM
- *Webinars*;
Organização e representação da informação - arquivos, bibliotecas e museus
Orador: Nuno Oliveira e Pedro Rangel Henriques
Spectrum: norma de procedimentos de gestão de coleções
Orador: Alexandre Matos
- Seminários;
Gestão da informação em museus: identificar para integrar
Oradores: Leonor Calvão Borges e Paula Moura. Data: 29 de Abril de 2013
Interoperabilidade em instituições de memória
Orador: Cristina Cortês e Rafael António. Data: 10 de maio de 2013
A utilização dos *thesauri* nos sistemas de gestão do património cultural
Orador: Natália Jorge. Data: 30 de setembro de 2013
- Proposta de Conversas dos Museus, parceria BAD e Museus. Conferências informais sobre os Museus e os seus sistemas de informação. A aguardar o enquadramento nos modelos da BAD;
- Promoção e divulgação da atividade do GT-SIM;
Equipa: Fernanda Ferreira (coord.), Armanda Salgado, Filipa Medeiros, Leonor Antunes.
Através do jornal “Notícia BAD”, da lista de discussão, da página no *facebook* e outros canais de comunicação:



- Divulgação das atividades do GT-SIM no âmbito da comunidade de profissionais de informação;
- Produzir conteúdos de promoção e valorização da realidade museológica e seus sistemas de informação, através da recolha de entrevistas, testemunhos, textos de opinião;
- Incentivar e promover a divulgação de atividades e outras iniciativas ou projetos que sejam desenvolvidos no âmbito temático do GT-SIM.

Secção de Arquivos Municipais

Realização de jornada(s) sobre a MEF – Macroestrutura Funcional em parceria com as Delegações Regionais da BAD e com a DGLAB.

Preparação do 11.º Encontro Nacional de Arquivos Municipais (em data a estudar no âmbito do GT em reorganização).



5. Prémio Raul Proença

Prémio Raul Proença 2011

Na sequência das reuniões de apreciação e avaliação dos trabalhos a concurso, realizadas durante 2012, o Júri prepara-se para divulgar, até ao final de março de 2013, o resultado deste Prémio Raul Proença 2011.

Prémio Raul Proença 2012

Durante o ano de 2013, o Júri do Prémio Raul Proença irá apreciar e avaliar os trabalhos apresentados a concurso.

Prémio Raul Proença 2013

O júri do Prémio Raul Proença 2011, apresentou em fevereiro de 2013, para apreciação do CDN e do responsável pela DGLAB, uma nova proposta de regulamento, que se pretende que seja aplicado no âmbito do processo de candidatura ao Prémio Raul Proença de 2013, cujo prazo de candidatura se anunciará oportunamente.



6. Atividades organizadas pela BAD

Além das várias propostas a desenvolver pelas diferentes estruturas a funcionar no âmbito associativo, tem-se feito notar bastante preocupação com o futuro dos novos profissionais, em distintas ocasiões. A proliferação e diversificação dos cursos, o crescente desemprego em todo o território, a não abertura de lugares na administração central e local, as questões da mobilidade, enfim, as novas realidades que se deparam a quem pretende hoje iniciar a sua vida profissional são natural motivo de preocupação e ansiedade pessoal e colectiva, buscando na BAD um apoio que dificilmente estará, de facto, ao seu alcance proporcionar.

Reconhecendo, porém, essa necessidade, ir-se-á tentar uma acção – contando sobretudo com o envolvimento e algumas ideias inovadoras dos próprios interessados – para ajudar a minorar o problema, o qual está muitas vezes ainda ligado a uma deficiente inserção profissional. Esta não corresponde em muitos casos à formação que já foi adquirida, enquanto noutros seria mais importante conseguir fazer uma actualização/ aprofundamento de conhecimentos, que surge hoje cada vez mais dificultada pela falta de recursos e demais condições adversas, a nível pessoal e institucional, de todos conhecidas.

Neste âmbito, o compromisso das Delegações regionais da BAD é expresso da seguinte forma: A Delegação Regional dos Açores procurará desenvolver, no corrente ano, atividades nas áreas da informação e da formação, e promover o desenvolvimento profissional dos associados através de um conjunto de programas e serviços que criem oportunidades de debate e partilha de experiências, nomeadamente através da realização do:

- XII Encontro Regional da BAD Açores

Todos os anos a BAD reúne esforços para permitir que seja proporcionado um Encontro entre todos os profissionais da área. Promovendo a partilha e a divulgação de saberes e experiências, este Encontro é sempre um evento com bastante participação e de divulgação do trabalho da própria Associação. Cumprindo a tradição, este realizar-se-á, no último trimestre do ano.

A Delegação Regional do Norte propõe-se organizar seminários temáticos.

7. Atividades em colaboração com outras entidades

A convite do Goethe-Institut, que comemora os seus 50 anos em Portugal, a Associação aceitou fazer uma parceria para organizar as Jornadas “ Gestão da Informação e propriedade intelectual em Arquivos”, que em março juntará, no Arquivo da Torre do Tombo, profissionais da nossa área, juristas e outros interessados nessa temática, de Portugal e da Alemanha.

O CDN da BAD avaliará caso a caso todas as propostas de colaboração com outras entidades, tendo sempre como objetivo contribuir para criar oportunidades de reflexão, colaboração e intervenção entre os profissionais.

Neste âmbito, o compromisso das Delegações regionais da BAD é expresso da seguinte forma:

A Delegação Regional dos Sul participará na organização do III Encontro de Arquivos do Algarve, a realizar-se no dia 31 de Maio e 1 de Junho em Olhão com o apoio da Câmara Municipal desta cidade. Para promover o convívio entre os colegas da região sul será organizado um jantar no dia 31 de Maio.

Após análise dos encontros previstos para o corrente ano, prevê-se organizar as Jornadas Regionais no último trimestre de 2013.

A Delegação Regional do Norte propõe-se realizar as seguintes atividades:

- Parcerias com instituições diversas;
- Seminário Norte Portugal – Galiza sobre Bibliotecas Públicas, em parceria com as BM Valença e Tui e a ANABAD (Galiza).



8. Participação/representação da BAD em atividades organizadas por outras entidades

Foi dirigida à BAD uma proposta para que aceite divulgar, este ano, pelos meios que habitualmente utiliza, a realização, em Lisboa, de importantes reuniões internacionais (iPRESS-2013 e DC-2013) a que deste modo poderá vir a associar-se, com benefícios para os seus associados, em moldes a estudar com a organização local. Propõe-se, pois, que à CE seja autorizada agora a análise, para uma mais adequada concretização do que nos foi sugerido, ainda tão só na generalidade.

Propostas, frequentemente crescentes, para que a BAD divulgue, pelos seus canais de comunicação habituais, reuniões e outros eventos de carácter profissional de diferentes entidades, levam a que se proponha à consideração desta Assembleia Geral que seja mantida a orientação global de analisar criteriosamente os pedidos desse tipo que são dirigidos à Associação, sendo dada prioridade aos que se referem a parcerias que representem vantagens para os seus membros ou de manifesta qualidade e interesse científico e a que, de preferência, a BAD se possa associar de alguma forma.

Neste âmbito, o compromisso das Delegações regionais da BAD é expresso da seguinte forma:

A Delegação Regional do Norte propõe-se realizar as seguintes atividades:

- 6 a 8 de junho - Participação no 59º congresso da ABF;



9. Relações internacionais com outras estruturas associativas

Tal como em anos anteriores, em 2013 a BAD vai participar na 21ª Conferência da EBLIDA/NAPLE – que tem como tema "Ready? Read 'e'. E-services in Libraries, from European thinking to local Actions" e que vai decorrer, em Milão, a 15 e 16 de Maio. Integrado no programa desta Conferência a BAD estará também representada na reunião do Conselho Executivo que decorre no dia 14.

No seguimento de um convite dirigido à Delegação Regional do Norte, a BAD estará representada por três elementos do Conselho Directivo Nacional no 59º Congresso da Association des Bibliothécaires de France (ABF) que vai decorrer em Lyon de 6 a 8 de Junho e que este ano terá como tema " La bibliothèque, fabrique du citoyen".

O Grupo de Trabalho das Bibliotecas Públicas propõe-se organizar um encontro sobre *Ebooks* em Bibliotecas Públicas durante o mês de outubro e poder-se-à estudar a viabilidade de convidar um elemento da EBLIDA e um representante da Fundacion Germán Sanchez Ruyperez.

10. Setor Editorial (comunicação e imagem)

A dinâmica gerada nos últimos dois anos com a recuperação da publicação do Cadernos BAD e com a reestruturação dos recursos de comunicação terá em 2013 um conjunto de realizações que encerram este ciclo. Em primeiro lugar, com a publicação de um número duplo do “Cadernos BAD” será retomada a periodicidade da publicação e, requalificado este recurso da Associação, pode assim ambicionar-se novos rumos e realizações; em segundo lugar, o necessário reforço do investimento no projeto do novo portal *web* da BAD virá contribuir finalmente para uma maior uniformidade e interligação ao conjunto de recursos que corporizam o universo de comunicação e informação interna e externa da Associação.

Outras iniciativas serão levadas a cabo no reforço e visibilidade das iniciativas da BAD, e em particular dos grupos de trabalho, quer através do “Notícia BAD”, quer com a realização da segunda temporada de *webinars*, a iniciar no segundo trimestre do ano, para além de assegurar a dinamização online da nova campanha de associados.

10.1. Cadernos BAD

Em 2013, publicaremos um nº duplo do "Cadernos BAD" que, além de um dossier temático (ainda em definição), evocará o 40º aniversário da fundação da Associação, através de depoimentos, testemunhos, memórias e análise da sua importância no contexto da nossa profissão.

10.2. Site

A reformulação em curso do site – que tem como objetivo apresentar um portal *web* agregador de recursos informativos e funcionalidades e mais flexível na edição – terá necessariamente que ser reforçada com o envolvimento de mais recursos financeiros e humanos para a sua concretização, durante do ano de 2013. Este reforço é consequente com o estabelecimento de um novo plano de ação para a exequibilidade deste projeto que se veio a revelar, ao longo dos últimos dois anos e em função dos recursos disponíveis, mais complexo que o inicialmente previsto.



10.3. Notícia BAD

O “Notícia BAD” continuará a ser o canal informativo da BAD que se quer ao serviço dos associados, mas vivo e atuante no panorama profissional I-D em Portugal. A aposta constante na melhoria procurará assegurar a manutenção da significativa visibilidade da informação veiculada por este serviço noticioso da Associação. Mantém-se o desafio de reforçar a colaboração na edição do “Notícia BAD”, com a criação de categorias de informação específicas para as áreas de intervenção dos grupos de trabalho e com o convite mais efetivo para a publicação de crónicas de opinião. Será feito um investimento maior, a partir do segundo trimestre do ano, na qualidade e divulgação da *newsletter* com os destaques do “Notícia BAD”.

Neste âmbito, o compromisso das Delegações regionais da BAD é expresso da seguinte forma:

A Delegação Regional dos Sul pretende ter uma presença regular, tendo sido estabelecido um plano para o envio mensal de textos e notícias sobre bibliotecas, arquivos, leitura, etc., para o que se conta com a colaboração de diversos colegas de várias instituições.

10.4. Publicações online

O sistema de publicações da BAD será reforçado com o carregamento dos conteúdos de pelo menos mais dois Congressos BAD e com o arranque da dimensão *online* do “Cadernos BAD”, que será concretizada com o registo retrospectivo dos últimos números editados.

10.5. Webinars

Será dada continuidade ao investimento na realização dos *webinars* BAD, modelo de sucesso de comunicação e formação descentralizada, e que se têm assumido como uma iniciativa muito útil e com grande recetividade nos profissionais de I-D, em particular nos associados da BAD. Será seguido o mesmo modelo que foi concretizado de forma relevante e sustentável no ano de 2012.



11. Setor de Formação

A formulação estratégica deste Sector, quer ao nível da Sede quer das Delegações Regionais, assenta em dois eixos considerados essenciais para a estratégia da BAD em 2013, a saber: MELHORIA CONTÍNUA DA QUALIDADE E INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO, a partir dos quais são identificados objetivos estratégicos e objetivos operacionais e, para cada um destes, identificados indicadores.

São objetivos para 2013:

Aumentar o nº de formandos através da redução dos custos de formação na aplicação do Plano de formação 2013 e da diversificação da oferta formativa em termos de localização geográfica e de temáticas propostas.

11.1. Formação contínua acreditada

A estratégia para a área da formação acreditada em 2013 – Sede e Delegações Regionais – irá continuar a incidir em várias áreas, sendo de destacar: i) uma aposta na redução na oferta de ações de formação contínua - apesar de correspondente às necessidades formativas diagnosticadas - de molde a garantir menor dispersão de inscrições; ii) uma ainda maior divulgação da formação dirigida, através de um alargamento da oferta pró-ativa para potenciais interessados e iii) a manutenção da oferta de Cursos de Introdução para responder às necessidades do mercado de trabalho.

Neste âmbito, o compromisso das Delegações regionais da BAD é expresso da seguinte forma:

A Delegação Regional dos Sul, no seguimento do Plano de Formação desenhado e dos contactos estabelecidos com os formadores, tem planeadas 8 ações de formação acreditada previstas para decorrerem a partir de março até novembro de 2013, em Faro e em Beja.

Tendo em conta a falta de inscrições nas ações programadas para 2012, mantiveram-se as temáticas para 2013 e para tentar contornar a problemática da atual conjuntura económica e incentivar a inscrição nas nossas ações a BAD foram revistos os valores de remuneração dos monitores. Esta alteração refletir-se-á no preço final das ações de formação.



11.2. Formação contínua não acreditada

Em termos de formação não acreditada – Sede e Delegações Regionais – a estratégia irá assentar em: i) realização de um novo Ciclo de Seminários em que a BAD continuará a contar com o generoso apoio da Biblioteca Nacional de Portugal (BN) e que visa contribuir para uma diversificada reflexão sobre a área das ciências da informação em termos teóricos e práticos; ii) continuação da tipologia de Cursos Livres, introduzida em 2012 com o Curso de Genealogia; iii) lançamento de uma nova iniciativa através da realização de *Workshops* temáticos com o apoio de empresas.

Neste âmbito, o compromisso das Delegações regionais da BAD é expresso da seguinte forma:

A Delegação Regional dos Sul, para complementar a oferta formativa na área de biblioteca prevê-se a apresentação durante o ano de outras ações não englobadas na formação acreditada.

Para alargar a ação da BAD, e em simultâneo contribuir para a sua divulgação à sociedade, planeia-se a realizar ações de formação e seminários com interesse para a comunidade em geral, com conteúdos que se enquadram nos interesses profissionais sobre legislação para bibliotecas, novos suportes documentais e meios de comunicação, dinamização de serviços de informação, recolha, conservação e organização de documentos.

Estas ações, serão organizadas em conjunto com as bibliotecas e arquivos da região.

11.3. Objetivos operacionais da formação para 2013

É objetivo do presente programa no domínio da formação para o ano de 2013, contribuir para uma qualificação e formação de qualidade, bem como para a promoção de elevados níveis de desempenho dos profissionais de informação da área BAD.

As áreas formativas que se apresentam abaixo e que serão incluídas no Plano de Formação para 2013, resultam da auscultação das necessidades sentidas por estes profissionais:


TABELA 1 - SÍNTESE DAS ÁREAS FORMATIVAS PARA 2013

Área de formação	Frequência	Percentagem
ORG. E RECUPERAÇÃO DA INFORMAÇÃO	174	19%
TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO	157	17%
GESTÃO DOCUMENTAL	126	14%
QUALIDADE E INOVAÇÃO	89	10%
MARKETING, COMUNICAÇÃO E IMAGEM	87	10%
GESTÃO E ESTRATÉGIA	83	9%
PRESERVAÇÃO E RESTAURO	65	7%
PROGRAMAÇÃO CULTURAL	53	6%
LEITURA E LITERACIAS	51	6%
OUTRAS	18	2%

Tendo em linha de conta que o desenho do programa das ações de formação é sempre levado a cabo com o imprescindível apoio dos respetivos formadores (registados na Bolsa de Formadores da BAD e que é constituída a nível nacional por técnicos altamente qualificados e especializados nas suas áreas), são os seguintes os objetivos operacionais da formação para 2013:

- Alargar os canais de recolha de necessidades de formação dos seus associados e profissionais utilizadores, com recurso a plataformas eletrónicas;
- Auscultar o impacto da oferta formativa no exercício da atividade profissional dos formandos;
- Criar oferta formativa dirigida a públicos-alvo com necessidades específicas na área BAD;



-
- Atualizar os instrumentos de monitorização administrativa e financeira do processo formativo;
 - Monitorizar de forma eficaz e eficiente o processo formativo;
 - Elaborar o Plano de Formação 2013;
 - Realizar parcerias institucionais com o objectivo de promover ações de formação e encontros profissionais;
 - Consolidar e aumentar a bolsa de formadores;
 - Reforçar as competências do secretariado nas respectivas áreas de atuação, por via da participação em ações de formação profissional;
 - Proceder à elaboração de um Plano de Intervenção para o setor da formação;
 - Melhorar por via da normalização de procedimentos o processo de comunicação interno nas relações com os diferentes agentes: vogal do CDN responsável pelo setor da formação / coordenador nacional da formação/ delegações regionais/ secretariado;
 - Melhorar por via da normalização de procedimentos e a utilização de novos canais, o processo de comunicação com associados e profissionais utilizadores do setor da formação;
 - Melhorar por via da normalização de procedimentos o processo de comunicação com os formadores;
 - Garantir de forma pró-ativa toda a logística e apoio técnico necessário à realização das ações de formação;

Proporcionar oportunidades de formação, desenvolvimento e valorização profissional na atual conjuntura não tem sido tarefa fácil, quer ao nível da Sede quer das Delegações Regionais. Por isso, a possibilidade de desenvolvimento de formação contínua não acreditada, com a realização de ações menos prolongadas no tempo e com custos mais acessíveis para os associados e profissionais interessados, está a ser encarada pela Sede e pelas Delegações Regionais, como uma oportunidade de oferta formativa a desenvolver com maior dinamismo.



Neste âmbito o compromisso das Delegações regionais da BAD é expresso da seguinte forma:

A Delegação Regional dos Açores pretende investir na formação, realizando ações de formação contínua.

Pretende-se proceder à elaboração e implementação de um plano de formação, caracterizado por um incremento da oferta de formação contínua para Arquivos e Bibliotecas.

Considerando o atual modelo de organização da APBAD, a Delegação Regional do Centro da BAD considera que, para 2013, deverá continuar a ser uma linha de atuação prioritária o desenvolvimento de atividades de formação que proporcionem a todos os associados e profissionais das áreas de bibliotecas, arquivos e documentação, oportunidades de formação, desenvolvimento e valorização profissional.



12. Reorganização interna da BAD

Tal como previsto em 2012, este ano dar-se-á início à 2ª fase da reorganização interna da BAD, que, após a centralização da contabilidade, passará pela revisão dos estatutos e pela reorganização e uniformização dos regulamentos das Delegações Regionais.

Neste âmbito o compromisso das Delegações regionais da BAD é expresso da seguinte forma:

A Delegação Regional do Sul contribuirá para o debate sobre a reorganização interna da Associação nomeadamente para a revisão dos Regulamentos existentes tendo em vista a sua adaptação à nova realidade.



13. Situação Financeira

Ao longo do ano de 2013, a prioridade manter-se-á na consolidação orçamental da contabilidade da Associação, bem como no controlo e redução da despesa. Paralelamente mantém-se a necessidade de aumentar e diversificar as fontes de receita.

Em 2013, a BAD dará continuidade aos procedimentos aplicados às inscrições e aos patrocínios, de forma a não existirem dívidas acumuladas ou atrasos nos pagamentos.

Em 2013, o Conselho Directivo Nacional continuará o seu trabalho de diminuição e controlo da despesa, com vista a garantir a sustentabilidade da BAD, procurando sempre que possível, aumentar e diversificar as fontes de receita da Associação, tais como:

- Inclusão de publicidade no novo site da BAD;
- Criação de um diretório de empresas da área BAD no novo site;
- Aluguer de espaços para formação;
- Aumentar a oferta de atividades para os associados e não associados.

Durante o ano a Direção Nacional da BAD acompanhará mensalmente as receitas e as despesas efetuadas, de forma a não criar grandes desequilíbrios face ao inicialmente previsto e que agravem a situação financeira da Associação.

Para garantir a sustentabilidade da Associação, será necessário continuar a reduzir e controlar as despesas fixas e correntes, encontrando igualmente formas alternativas de receita, de forma a equilibrar as despesas e as receitas da BAD.